

Planification et suivi de projets

- Objectifs :** Définir les travaux à réaliser, Fixer des objectifs, Coordonner les actions, Maîtriser les moyens, Diminuer les risques, Suivre les actions en cours, Rendre compte de l'état d'avancement du projet.
- Public :** Chef de projet utilisateur, chef de projet informatique, maître d'ouvrage...
- Pré-requis :** Aucun
- Durée :** 5 jours.
- Dates :** à définir
- Prix :** Nous consulter (stage inter ou intra, nombre de personnes, formation sur site ou dans nos locaux,)
- Contenu :**

Analyse – Théories – Préparation projet 2 jours

Les ressources

- ✓ Définition des ressources humaines et logistiques nécessaires .
- ✓ Traduction des ressources en coût : définir et gérer les coûts .

Analyse du projet

- ✓ Déterminer les différents prototypes.
- ✓ Structure de l'ensemble : prototypes, projets, phases, tâches.

Planification projet

- ✓ Identification des tâches (groupes de travail).
- ✓ Structurer / .Hiérarchiser les tâches par lots de travail.
- ✓ Quantification des tâches en terme de durées, de charges ou de ressources.

La logique de l'ensemble des tâches doit être analysée.

- ✓ Réaliser le réseau logique : antécédents, chronologie.
- ✓ Phase de simulation et de tests.
- ✓ Référentiel des tâches.

Logiciel de gestion de projets.

- ✓ Comprendre
 - Propriétés des tâches.
 - Propriétés des ressources.
 - Chemin critique et simulations répercutées.
- ✓ Utiliser
 - Tableau des tâches : Saisie, Affichage et Personnalisation - Hiérarchiser, Ajouter, Supprimer.
 - Affectation des ressources aux tâches.
 - Diagramme de Gantt : Personnalisation de l'affichage, Manipulations directes, Lier/Délier les tâches.

Suivi, Adaptation, Améliorations 0,5 jour par semaine, soit 3 jours (planning de 6 semaines)

Points de repère internes.

- ✓ Chemin critique.
- ✓ Vérification DateFin des affaires.
- ✓ Saisie du taux d'achèvement.
- ✓ Analyse des états d'avancement (retards).

Données externes.

- ✓ Fiches Données logiciel Entreprise.
- ✓ Contraintes ponctuelles.

Les ressources.

- ✓ Analyse de charges.
- ✓ Réaffectation, incidences et coûts.

Données en sortie.

- ✓ Identification des données nécessaires.
- ✓ Préparation à l'intégration.

Simulations et prises de décision.

Validations intermédiaires.

Mise à jour des supports : tableau de bord et suivi des états d'avancement.